

**А. М. КАЗАНСКИЙ,**

зав. кафедрой организации производства в социалистических сельскохозяйственных предприятиях.

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РАБОТА В КОЛХОЗАХ И СОВХОЗАХ**

Экономическая работа, как и любой другой вопрос экономики и организации социалистического сельского хозяйства, имеет две стороны: теоретическую и практическую.

Из вопросов теории заслуживают внимания такие, как необходимость ведения экономической работы, содержание ее, а из вопросов практики — современные задачи экономической работы, недостатки в ее проведении и пути их преодоления.

**Объективная необходимость ведения экономической работы в колхозах и совхозах, как и во всех социалистических предприятиях, обусловлена тем, что люди при материальных условиях жизни социалистического общества должны сознательно, планомерно, а значит и организовано осуществлять свою повседневную хозяйственную деятельность в масштабе всего общества и каждого предприятия в отдельности.**

Это означает, что над общественным производством установлен общественный контроль. Люди со знанием дела используют экономические законы в своей практической деятельности, подчиняют их своей воле. Вместе с тем это означает планомерное функционирование и развитие экономики социалистического общества.

Объективная необходимость вызвана господством социалистических производственных отношений, основой которых является социалистическая собственность на средства производства. Социалистическая собственность непосредственно

объединила все народное хозяйство страны в единый хозяйственный организм и, сделав общественное производство непосредственно общественным, планомерно организованным производством ради удовлетворения постоянно растущих потребностей всего общества и каждого человека в отдельности, тем самым обусловила необходимость и возможность планового ведения народного хозяйства. В результате потеряли свою силу условия эксплуатации и стихийности в хозяйственной жизни, были вызваны к жизни такие ее условия, при которых она не может быть иной чем сознательной, то есть такой, при которой познание объективных экономических законов хозяйственной жизни и применение их со знанием дела становятся такой же объективной необходимостью, как и сами условия ее.

Действительно, раз социалистическая собственность на средства производства объединила все части общественного производства в единый нераздельный народнохозяйственный организм и подчинила его удовлетворению постоянно растущих материальных и культурных потребностей всего общества, то он может существовать и развиваться только при полной слаженности и согласованности всех его составных частей и при полном единстве действий людей, составляющих его, которые в свою очередь должны быть подчинены «строжайшему соблюдению единой нормы в деле производства и распределения продуктов»<sup>1</sup>.

А это означает планомерную и, следовательно, сознательную деятельность людей в соответствии с познанными требованиями объективных экономических законов, выражающих социалистические условия материальной жизни общества, возникшие на базе социалистической собственности. Здесь следует особо подчеркнуть, что такая сознательная хозяйственная деятельность людей в масштабе всего общественного производства, каждой его отрасли и каждого отдельного предприятия является **обязательной, необходимой**. Сознательная хозяйственная деятельность так же неизбежна, как неизбежно потребление хлеба человеком.

**В противном случае экономически игнорировалась бы социалистическая общественная собственность, что открывало бы простор для чуждых социализму стихийных сил.**

Сознательное использование и применение со знанием дела объективных экономических законов социализма полу-

---

<sup>1</sup> В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 36, стр. 300.

чает свое выражение в хозяйственной политике Коммунистической партии как руководящей силы советского государства. Хозяйственная политика Коммунистической партии, будучи воплощена в перспективных и годовых планах развития народного хозяйства, направляет сознательную деятельность советских людей в полном соответствии с требованиями объективных экономических законов социализма и назревших потребностей развития материальной жизни общества.

Но выработанная Коммунистической партией хозяйственная политика не может претворяться в жизнь сама собой, и здесь требуются сознательные усилия людей, их борьба за выполнение и перевыполнение народнохозяйственных планов. И выработка хозяйственной политики, и борьба за претворение ее в жизнь вызывают необходимость постоянной экономической работы партийных и хозяйственных органов, непременным условием которой является систематическое изучение явлений и процессов хозяйственной жизни и непрерывный контроль за выполнением планов.

Партия систематически указывает на необходимость ведения экономической работы и в колхозах, и в совхозах, через которую сознательно выполнялись бы требования действующих объективных экономических законов применительно к условиям хозяйственно-производственной деятельности, осуществляемой в отдельных социалистических предприятиях.

Это выражалось в указаниях Коммунистической партии о необходимости строго учитывать экономические факторы при решении всех вопросов хозяйственно-производственной деятельности.

Это также выражалось и в указаниях партии об организации экономической учебы рабочих совхозов и колхозников, для которых экономические знания в каждодневном производственном труде так же необходимы, как профессиональные.

### **Первенствующее значение экономики и экономической работы в социалистических предприятиях**

Таким образом, объективная необходимость ведения экономической работы обусловлена самой природой экономики социалистического общества, непреложным принципом которой являются, как это подчеркнуто в Программе КПСС,

«достижения в интересах общества наибольших результатов при наименьших затратах».

Этим объясняется и подтверждается первенствующее значение экономики и экономической работы в социалистических предприятиях, в том числе в колхозах и совхозах.

Известно, что основным звеном в социалистическом сельском хозяйстве является сельскохозяйственное предприятие. Здесь совершается процесс производства сельскохозяйственных продуктов, работает коллектив трудящихся, которые находятся между собой в социалистических производственных отношениях. На предприятии используются орудия и предметы труда, то есть средства производства. Все это определяет то положение, что успехи и недостатки сельского хозяйства в целом зависят прежде всего от качества работы отдельных предприятий.

Чем же характеризуется качество работы предприятия?

Прежде всего, состоянием его экономики, которое выражается в темпах роста производства сельскохозяйственных продуктов, в составе и качестве производимой продукции, росте производительности труда, снижении себестоимости продукции, повышении рентабельности, лучшем использовании основных и оборотных фондов, состоянии финансовых ресурсов, улучшении условий труда и быта работников.

Состояние экономики предприятия — важнейший критерий уровня техники, технологии и организации производства, эффективности всех организационных, агротехнических и зоотехнических мероприятий. Кроме того, экономика предприятия оказывает решающее влияние на развитие техники и техническую организацию производства.

Первенствующая же роль экономической работы в том, что предприятия как коллективы социалистически объединенных людей **должны** сознательно, планомерно, а значит и организованно осуществлять свою каждодневную хозяйственно-производственную деятельность. Поэтому они постоянно находятся перед лицом необходимости изучения текущих экономических процессов, всего предшествующего опыта хозяйствования, выявления реальных возможностей, открывающих горизонты прогрессирующего движения вперед в развитии своих производительных сил и совершенствования своих социалистических производственных отношений.

Коллективы совхозов и колхозов должны всесторонне глубоко проникать в существо своей экономической жизни

и всегда знать, насколько хорошо, экономно и организованно они хозяйничают.

В условиях перехода от социализма к коммунизму, когда создается материально-техническая база коммунизма, неизмеримо возрастают роль и значение экономической работы.

Вот почему вопросам экономики предприятий, экономической работе предприятий уделяется такое большое внимание в решениях партии и правительства, особенно в последнее время. В этих решениях дается жестокий бой всем неэкономическим методам руководства производством, экономической беззаботности и безграмотности в руководстве производством, систематически и настоятельно напоминает, что руководство производством предприятия в целом и любым его подразделением, звеном должно быть руководством не только техническим, но, главным образом, экономическим. Вновь и вновь обращается наше внимание на первенствующее значение экономического подхода к решению всех вопросов техники, технологии производства и технической организации производства. Необходимо раз и навсегда изгнать из хозяйственной практики голое администрирование, экономически необоснованное планирование производства, утвердив в хозяйственной практике взвешивание на весах экономической эффективности, целесообразности и выгоды всех организационных, агротехнических и зоотехнических мероприятий.

**Какое же содержание экономической работы?** Она охватывает большой круг разнообразных проблем. Основными направлениями являются:

1. Управление производством. Руководство коллективом работников, распоряжение средствами производства, подбор и расстановка кадров, определение направлений развития предприятия и его частей, оперативное руководство предприятием и обслуживаемыми участками.

2. Планирование деятельности предприятия. Установление заданий на различные периоды времени и определение наиболее целесообразных путей их выполнения.

3. Контроль за выполнением плана. Сюда относится **текущий анализ**, который осуществляется с помощью учета и отчетности и направлен на предотвращение отклонений от плана, обеспечение строгого соблюдения на предприятиях государственной дисциплины. В дальнейшем текущий анализ должен стать ежедневным.

4. Экономический анализ работы предприятия за год и за ряд лет, имеющий целью определение результатов дея-

тельности предприятия, проверку выполнения плана и выявления передового производственного опыта и недостатков в работе, а на этой основе внутрипроизводственных резервов.

5. Выбор наиболее рациональной техники и технологии, лучших методов организации производства и труда, исходя из экономической целесообразности и выгоды, подсчет и расчеты экономической эффективности.

6. Организация заработной платы работников предприятия и оплаты труда. Выбор форм оплаты труда, применение дополнительной оплаты, премиальных систем, выполнение требований экономического закона распределения по труду.

7. Организация материально-технического снабжения предприятия. Обеспечение плана производства продукции средствами производства промышленного происхождения.

8. Организация сбыта продукции — выполнение договоров по контрактации.

9. Обеспечение бесперебойного финансирования предприятия при наиболее рациональном использовании ассигнований и кредитов и ускорения оборачиваемости оборотных средств.

10. Использование с целью развития производства таких экономических рычагов, как цепа, себестоимость, прибыль и премия.

Планомерное ведение экономической работы в колхозах и совхозах предусматривает умение так влиять на ход производства и его экономические показатели, чтобы производство всегда находилось на уровне достижений науки и передового опыта и давало наилучшие результаты при наименьших затратах средств производства и труда.

### **Современные задачи экономической работы в колхозах и совхозах**

Сейчас, когда интенсивное ведение производства в каждом сельскохозяйственном предприятии является основным направлением его хозяйственной деятельности, вся экономическая работа должна быть подчинена этой главной задаче сельского хозяйства.

Интенсификация сельскохозяйственного производства — это не просто увеличение производства продукции, а увеличение ее производства на единицу земельной площади, вследствие повышения продуктивности земли. Сам же процесс

интенсификации сельскохозяйственного производства следует рассматривать с двух сторон — технической и экономической.

Техническая сторона процесса интенсификации — это применение новых и новейших, более совершенных машин, технологии и технической организации сельскохозяйственного производства, то-есть:

1) применение взамен ручного труда машинного, взамен живой тяги — механической; переход к употреблению более совершенных и производительных машин и механической тяги;

2) применение органических и минеральных удобрений, лучших сортов семян, возделывание высокоурожайных сельскохозяйственных культур, выращивание высокопродуктивных пород скота, переход к более совершенным системам агротехники, более совершенным системам ухода, содержания и кормления сельскохозяйственных животных;

3) переход к более совершенным системам технической организации производства (землеустройство, севообороты), системы удобрений в полях севооборота, системы семеноводства, система регулирования водного режима, системы и типы кормления животных, системы их содержания, животноводческие постройки и системы машин в растениеводстве и животноводстве и их техническая эксплуатация.

Таково содержание технической стороны процесса интенсификации.

Экономическая сторона процесса интенсификации — это переход к более совершенной и рациональной экономической организации сельскохозяйственного производства, то есть к более совершенной специализации отраслей сельскохозяйственного производства, более совершенной системе ведения хозяйства.

Вместе с тем экономическая сторона процесса интенсификации состоит, главным образом, в дополнительных вложениях средств производства и труда и, следовательно, в увеличении их концентрации в расчете на один гектар земельной площади, при том непременно условии, что каждое дополнительное вложение должно быть производительнее предыдущего.

Между этими двумя сторонами интенсификации существуют взаимообусловленность, взаимодействие, которые состоят в том, что изменение техники, технологии и технической организации сельскохозяйственного производства требует дополнительных капиталовложений, последние же всегда

предполагают развитие производительных сил сельского хозяйства. Чтобы предпринять дополнительные капиталовложения, должны быть изобретены новые машины, новые системы полеводства, новые способы содержания скота и т. д. Без такого развития производительных сил сельского хозяйства никакие дополнительные капиталовложения сами по себе невозможны.

Во взаимодействии и взаимообусловленности двух сторон интенсификации производства первенство принадлежит состоянию экономики предприятия, так как от нее, собственно, и зависит, будет ли вообще проходить интенсификация.

Откуда же взяться накоплениям, если не будет все увеличивающегося роста объема производства сельскохозяйственных продуктов, роста производительности труда, снижения себестоимости продукции, повышения рентабельности, лучшего использования основных и оборотных фондов, устойчивости финансового положения, улучшения условий труда и быта работников, повышения их коллективной и личной материальной заинтересованности в этом?

Итак, все зависит от устойчивой и благоприятно развивающейся экономики предприятия. В настоящее время, когда на первое место выдвинуты вопросы экономики, экономическая работа в колхозах и совхозах нашей области должна быть направлена на решение следующих главных вопросов: интенсификации производства, его глубокой специализации и концентрации, а также претворения в жизнь принципа материальной заинтересованности в экономичном ведении производства на основе хозрасчета и правильных систем оплаты труда.

### **Недостатки ведения экономической работы и основные пути ее совершенствования**

Анализ хозяйственной деятельности и экономики колхозов и совхозов нашей области показывает, что экономическая работа в них еще не выполняет всех стоящих перед ней задач.

Об этом свидетельствует, прежде всего, тот факт, что в направлении специализации и концентрации производства в колхозах и совхозах сделаны только первые шаги. В этом большом деле проведены лишь мероприятия, которые не затронули еще организационно-хозяйственной структуры колхозов и совхозов. Она осталась прежней. Хозяйства колхозов и совхозов продолжают оставаться многоотраслевыми с на-

детами универсализма, а производство в них продолжает быть раздробленным и разбросанным по многим мелким отраслям и поэтому еще малоэффективно в области техники, технологии и экономики.

Все еще ждут своего решения вопросы специализации сельского хозяйства области в целом, вопросы межрайонной и внутрирайонной, то есть межхозяйственной и внутрихозяйственной специализации, и, следовательно, концентрации производства, без чего немыслима интенсификация сельского хозяйства в качестве главного пути развития и коренное изменение экономических показателей хозяйственной деятельности, а также решение задачи внутрихозяйственных накоплений.

Напомню, что специализация сельского хозяйства определяется его расположением по отношению к размещению промышленности, по отношению к городским потребляющим центрам с учетом транспортных условий, технической и экономической транспортабельности сельскохозяйственных продуктов и связана с природными условиями.

Высокоиндустриальное развитие Иркутской области обуславливает специализацию сельского хозяйства как местного, то есть такого, когда производство направлено главным образом, на удовлетворение потребностей населения области. Вокруг индустриальных городских центров, рабочих поселков области должно получить полное развитие чисто пригородное хозяйство с производством наименее транспортабельных продуктов, таких как молоко, овощи, парное мясо и диетические яйца.

Во всех остальных колхозах и совхозах производственных управлений развивается припромышленное сельское хозяйство с производством более транспортабельных продуктов, таких, как зерно, картофель, мясо, масло и т. д.

При всем этом одним из главных направлений сельского хозяйства области по сложившимся историческим, экономическим и природным условиям во всех почти районах (кроме Киренского) должно и может быть высокоразвитым, процветающим зерновое производство (для потребности области и товарное зерно).

Следует особо подчеркнуть, что дело хозяйственной и внутрихозяйственной специализации будет подорвано, если экономически правильно не решить проблемы областной специализации и размещения сельского хозяйства, внутриоб-

ластного зонирования сдаточных и закупочных цен, хотя бы по трем сложившимся природным зонам на первое время.

О том, что экономическая работа еще не направлена на решение современных задач, свидетельствуют и сами экономические показатели хозяйственной деятельности колхозов и совхозов за последние годы. Они неудовлетворительны по фактической себестоимости единицы продукции и по выполнению планов получения прибыли и чистого дохода.

Все это говорит о том, что экономическая работа в колхозах и совхозах все еще не выбралась из старой колеи, когда хозяйствование от начала до конца вращалось вокруг количественных показателей. В практике хозяйствования вопросы качества работы и продукции, вопросы экономической эффективности производственной деятельности все еще отодвинуты на задний план. Это значит, что такие ее экономические рычаги, как цена, себестоимость и прибыль, все еще плохо используются в экономической работе.

А между тем, в период, когда интенсификация стала главным путем развития сельского хозяйства, качество работы, качество продукции, снижение себестоимости становятся определяющими, от них всецело зависит увеличение количества продукции соответствующих кондиций.

В решениях XXIII съезда КПСС указывается, что одной из важнейших задач строительства коммунизма является усиление экономической работы на каждом предприятии. Усиление экономической работы возможно, если ее вести в колхозах и совхозах на уровне современных задач. Вместе с тем улучшение экономической работы возможно при условии совершенствования всех ее направлений и сторон. Особенно важное значение в настоящее время имеет проведение внутрихозяйственной специализации, внутриобластного зонирования сдаточных и закупочных цен на сельскохозяйственные продукты, о чем уже было сказано.

Не менее важное значение для улучшения экономической работы в колхозах и совхозах имеет и экономически обоснованное планирование, применение объективного экономического анализа хозяйственной деятельности, экономических расчетов производственных величин, внедрение внутрихозяйственного расчета и прогрессивных систем оплаты труда и материального поощрения, а также вопросы технического нормирования труда.

Поскольку планирование — всеобщее организующее начало всей хозяйственной деятельности каждого колхоза и

совхоза, в котором скрещиваются все направления и стороны экономической работы, то я ограничусь более подробным рассмотрением этого, по существу, главного направления экономической работы.

Характеризуя недостатки экономической работы в колхозах и совхозах, следует указать на такой, как отсутствие должного порядка во внутрихозяйственном планировании.

Планирование в колхозах и совхозах все еще недостаточно реальное, в плановой работе не приведена в действие вся система внутрихозяйственного планирования. Составление планов затягивается до мая планируемого года, вместо того, чтобы заканчиваться к декабрю предыдущего года.

Изучение внутрихозяйственных планов колхозов и совхозов показывает, что они сплошь и рядом пестрят диспропорциями. Предусмотренные в них плановые показатели не обоснованы ни данными анализа за предшествующие периоды, ни экономическими расчетами, ни организационно-агрозоотехническими и хозяйственными мероприятиями. Это говорит о слабом и формальном применении расчетно-аналитического и балансового методов планирования колхозного и совхозного производства.

Конечно, нельзя утверждать, что колхозы и совхозы совсем не применяют экономического анализа. Все дело в том, что они применяют его весьма поверхностно, ограничиваясь констатацией.

Кроме того, анализ ведется без использования объективных критериев оценок хозяйственных явлений.

Кроме того, в хозяйствах совершенно отсутствует многовариантное планирование, позволяющее выбирать оптимальный вариант. Современная вычислительная техника не используется в планировании, учете, в контроле и анализе.

Таким образом, современное состояние внутрихозяйственного планирования в колхозах и совхозах не отвечает его роли и значению всеобщего организующего начала хозяйственной деятельности. Необходимо повысить качество внутрихозяйственного планирования в колхозах и совхозах, улучшив методику разработки планов. Главным здесь является обеспечение необходимой пропорциональности в развитии отдельных отраслей, между объемом производства и обеспечением его техникой, рабочей силой, материальными и денежными средствами. Нам нужно наряду с этим, экономическое обоснование принимаемых решений, достижение наи-

большого соответствия планов требованиям хозяйственного расчета.

Пропорциональность в планах должна обеспечиваться более широким и грамотным использованием балансового метода, а экономическая обоснованность решений и соответствие планов требованиям хозрасчета — применением экономической оценки культур, продуктов, мероприятий, работ, составлением технологических карт, плана организационно-агрозоотехнических и хозяйственных мероприятий, осуществления материальной заинтересованности всего коллектива работников хозяйства и каждого в отдельности в достижении лучших экономических результатов производственной деятельности.

В связи с этим основными документами внутрихозяйственного планирования в колхозах и совхозах должны стать:

а) технологическая карта (в расчете на 100 га сельскохозяйственных культур и 100 голов скота);

б) план организационно-агрозоотехнических и хозяйственных мероприятий по снижению затрат труда и средств на единицу продукции.

Необходимо изменить сроки планирования. Для своевременной разработки годовых заданий по отделениям, бригадам и фермам основные показатели продажи продукции на планируемый год нужно доводить до них не позднее, чем в ноябре текущего года, а производственно-финансовые планы колхозов и совхозов утверждать в конце декабря перед началом планируемого года.

В заключение хочется сказать, что настало время, когда прежде чем принять решение по любому вопросу агротехники, зоотехники, механизации и технической организации производства, эти вопросы должны быть предварительно решены экономически, взвешены на весах экономики, то есть рассмотрены с точки зрения увеличения производства продукции с единицы площади, повышения производительности труда, снижения себестоимости и повышения рентабельности.

Сейчас путь решения всех вопросов — от экономики к агротехнике, зоотехнике, механизации и технической организации производства и обратно к экономике.

Наступило время создать в каждом хозяйстве крепкую экономическую службу, без которой мы потеряем во много раз больше того, что будет стоить эта служба совхозу или колхозу.

Кроме того, для повышения уровня экономической работы в колхозах и совхозах надо шире распространять новые коммунистические формы организации: экономические советы, группы рационализаторов, советы новаторов, группы экономического анализа, бюро по техническому нормированию труда.

Чем совершеннее будет экономическая работа в колхозах и совхозах, тем организованнее они будут осуществлять свою каждодневную хозяйственно-производственную деятельность и тем полнее и всестороннее будет их контроль над развитием производства.